

## PELATIHAN MANAJEMEN USAHA, PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN, DAN PENILAIAN KINERJA BUMDes TANAH PESISIR DI DESA PAMATATA KEC. BONTOMATENE KAB. KEPULAUAN SELAYAR

Bahri<sup>1)</sup>, Fatmawati<sup>1)</sup>, Anna Sutrisna Sukirman<sup>1)</sup>, Risnawati<sup>2)</sup>, Andi Nurul Azizah<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup>Dosen Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Ujung Pandang

<sup>2)</sup>Mahasiswa Jurusan Akuntansi Politeknik Negeri Ujung Pandang

### ABSTRACT

BUMDes Tanah Pesisir as a partner is the limited capability of human resources in managing BUMDes, compiling financial reports, and assessing the performance of BUMDes so that it hinders business development and performance. The BUMDes Tanah Pesisir in Pamatata Village currently manages two business units which are managed by three people who have an average education level of high school graduates. This activity is carried out in the form of training using lectures, exercises, and mentoring methods. This activity is located in Pamatata Village, Kec. Bontomatene Kab. Selayar Islands. This activity has been carried out by providing new knowledge and skills to village officials, BUMDes apparatus and also the community in order to increase their capacity in BUMDes business management and financial reporting, as well as performance appraisal. The materials provided to partners include: First, BUMDes Business Management; Second, Preparation of BUMDes Financial Reports; and Third, BUMDes Performance Assessment.

**Keywords: BUMDes, Financial Reports, Business Management, Financial Performance**

### 1. PENDAHULUAN

Desa Pamatata merupakan salah satu desa yang berada di Kecamatan Bontomatene Kabupaten Kepulauan Selayar Provinsi Sulawesi Selatan yang memiliki jarak sekitar 140 km dari Kota Makassar. Secara geografis, Desa Pamatata memiliki luas wilayah 13,94 km persegi. Berdasarkan Matriks Potensi Desa maka secara umum, Desa Pamatata memiliki sumberdaya alam (SDA) yang sangat memadai dari berbagai sektor, antara lain: Sektor Pertanian terdapat tanaman jagung, kacang tanah, dan kacang hijau; Sektor Peternakan terdapat ternak sapi, kambing, ayam kampung, dan itik; Sektor Perikanan terdapat berbagai jenis ikan, Sektor Perkebunan terdapat tanaman kelapa, jambu mete, mangga, pisang, dan porang; Sektor Kehutanan terdapat tanaman kayu holas, serta Sektor Pariwisata terdapat wisata bahari.

Desa Pamatata telah memiliki BUMDes yang diberi nama BUMDes Tanah Pesisir yang didirikan sejak tahun 2019. Saat ini, BUMDes ini telah mengelola dua unit usaha. BUMDes ini dikelola oleh tiga orang yang seluruhnya merupakan lulusan setingkat SLTA. Berdasarkan hasil wawancara dengan Kepala Desa Pamatata sebagai Penasehat BUMDes Tanah Pesisir diperoleh informasi bahwa BUMDes ini akan dikembangkan lini bisnisnya. Hal ini dilakukan untuk menangkap peluang sejalan dengan potensi SDA desa yang sangat memadai sebagaimana telah dideskripsikan di atas. Meskipun demikian, berdasarkan Matriks Permasalahan Desa [1] menunjukkan bahwa permasalahan utama yang dihadapi adalah kemampuan sumber daya manusia yang masih rendah. Hal ini tergambar dari tingkat Pendidikan masyarakat Desa Pamatata yaitu sekitar 81% berpendidikan sekolah dasar dan sekolah menengah. Berdasarkan uraian Analisis Situasi di atas maka diperlukan pelatihan terhadap sumber daya manusia dalam bidang manajemen usaha, penyusunan laporan keuangan, serta penilaian kinerja BUMDes kepada para stakeholder BUMDes Desa Pesisir melalui kegiatan Program Pengembangan Desa Mitra (PPDM) ini.

Berdasarkan identifikasi awal yang kami lakukan melalui wawancara dengan Kepala Desa Pamatata diperoleh informasi bahwa permasalahan yang dihadapi oleh mitra yaitu keterbatasan kemampuan dalam manage, baik secara operasional maupun secara manajerial perangkat BUMDes, khususnya para pengelola, serta pelaporan keuangan BUMDes untuk mengendalikan keuangan serta pengambilan keputusan. Hal ini disebabkan oleh adanya keterbatasan pengetahuan dan keterampilan yang dimiliki oleh sumber daya manusia yang rata-rata berpendidikan tingkat SLTA.

Berdasarkan analisis situasi di atas maka dapat diidentifikasi dua permasalahan utama yang dihadapi oleh perangkat BUMDes Tanah Pesisir Desa Pamatata sebagai berikut:

---

<sup>1\*</sup> Korespondensi penulis: Bahri, Telp 081342797312, [bahri@poliupg.ac.id](mailto:bahri@poliupg.ac.id)

1. Sejak didirikan tahun 2019, unit usaha yang dikelola tidak mengalami perkembangan sementara potensi ekonomi desa sangat memadai.
2. Kemampuan pengurus untuk mengelola BUMDes masih sangat terbatas.  
Pelaporan keuangan BUMDes belum sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku sehingga menghambat dalam mengendalikan keuangan dan pengambilan keputusan serta sulit dalam mengakses pendanaan eksternal.

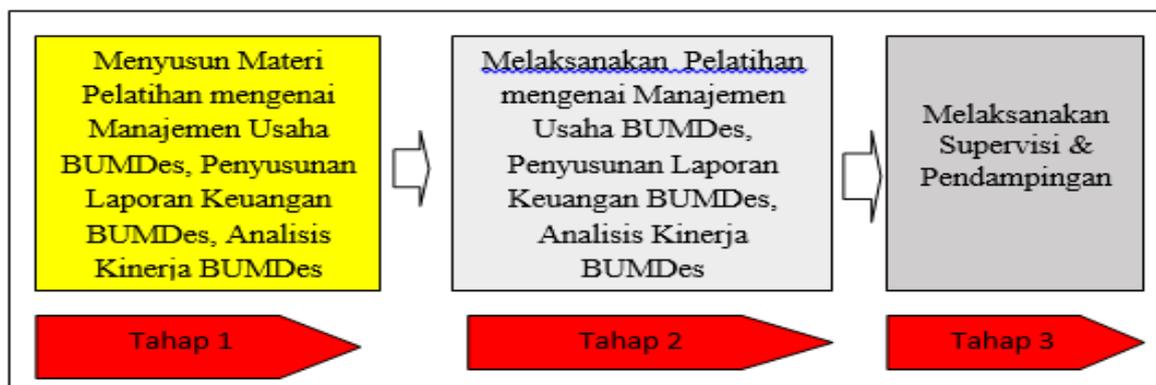
## 2. PELAKSANAAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Sesuai dengan permasalahan yang dihadapi oleh Perangkat BUMDes Tanah Pesisir, khususnya Pengelola BUMDes Tanah Pesisir di Desa Pamatata yang berusaha untuk meningkatkan kinerjanya maka kegiatan ini dilaksanakan dalam bentuk pelatihan tentang Manajemen Usaha BUMDes, Penyusunan Laporan Keuangan BUMDes, serta Penilaian Kinerja BUMDes, dan dilanjutkan dengan supervisi dan pendampingan. Pada kegiatan ini digunakan kombinasi beberapa metode sebagai berikut:

1. Wawancara  
Metode wawancara digunakan untuk memperoleh informasi sebagai bahan penyusunan materi pelatihan.
2. Ceramah, Diskusi, dan Latihan  
Metode ceramah dan diskusi digunakan dalam rangka untuk memberikan pengetahuan tentang manajemen usaha BUMDes, penyusunan laporan keuangan BUMDes, serta penilaian kinerja BUMDes kepada peserta pelatihan. Sedangkan latihan dilakukan untuk memberikan keterampilan kepada peserta pelatihan dalam mengelola BUMDes, menyusun laporan keuangan BUMDes, serta menilai kinerja BUMDes.
3. Supervisi dan Pendampingan  
Metode supervisi dan pendampingan digunakan dalam rangka memberikan pendampingan serta konsultasi mengenai hasil pelatihan. Kegiatan ini dapat dilakukan secara *online*.

### Prosedur Kerja dan Renana Kegiatan

Kegiatan ini telah dilaksanakan pada tanggal 26 Juni 2021. Proses pelaksanaan kegiatan PPDM ini meliputi tiga tahap utama sebagaimana ditunjukkan pada gambar 1.



Sumber: Hasil Perancangan Kegiatan

Gambar 1. Prosedur Kerja Rencana Pelaksanaan PPDM

Berdasarkan Gambar 1 maka rencana kegiatan PPDM ini diuraikan sebagai berikut:

1. Menyusun materi pelatihan  
Pada kegiatan ini akan disusun materi pelatihan yang bersumber dari berbagai referensi. Pada tahap ini, ada tiga materi yang disiapkan, yaitu:
  - a. Manajemen Usaha BUMDes  
Materi tentang Manajemen Usaha BUMDes meliputi dua aspek yaitu aspek operasional dan aspek manajerial. Aspek operasional meliputi: manajemen operasi, manajemen pemasaran, manajemen keuangan, serta organisasi dan manajemen sumber daya manusia. Sedangkan aspek manajerial meliputi: perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, serta pengendalian [2][3][4][5][6][7].
  - b. Penyusunan Laporan Keuangan BUMDes

Materi tentang penyusunan laporan keuangan BUMDes meliputi jenis-jenis laporan keuangan BUMDes, siklus pencatatan akuntansi, serta penyusunan laporan keuangan [8].

c. Penilaian Kinerja BUMDes

Materi tentang Penilaian Kinerja BUMDes meliputi Penilaian Kinerja Keuangan dan Penilaian Kinerja Non Keuangan [9][10].

2. Melaksanakan Pelatihan

Kegiatan pelatihan dilaksanakan satu minggu setelah materi selesai. Pelatihan dilaksanakan selama satu hari yang diikuti oleh 20 orang peserta yang meliputi perangkat Desa Pamatata, pengelola BUMDes Tanah Pesisir, dan perwakilan anggota masyarakat.

3. Melaksanakan Supervisi dan Pendampingan

Kegiatan supervisi dan pendampingan dilaksanakan satu bulan setelah pelaksanaan pelatihan yang bertujuan untuk memberikan pendalaman materi kepada peserta pelatihan serta untuk mendapatkan umpan balik. Dengan kegiatan pendampingan ini akan meningkatkan pencapaian target.

Kegiatan PPDM ini disiapkan dan dilaksanakan oleh tim pelaksana (gambar 2) yang terdiri dari **Dr. Bahri, SE.,M.Si.**, (posisi kanan), **Fatmawati, SE.,M.Si.,Ak.**, (posisi kiri), dan **Anna Sutrisna S, SE.,M.Sc.** (posisi tengah).



Gambar 2. Tim Pelaksana PPDM

Sebelum kegiatan PPDM dilaksanakan terlebih dahulu tim menyediakan spanduk kegiatan sebagaimana ditunjukkan pada gambar 3.



Gambar 23 Spanduk Kegiatan PPDM

### 3. HASIL DAN PEMBAHASAN

Kegiatan pelatihan dilaksanakan satu minggu setelah materi selesai. Pelatihan dilaksanakan selama satu hari yakni pada hari Sabtu tanggal 26 Juni 2021 yang dimulai pada pukul 08.00 WITA hingga pukul 17.00 WITA yang diikuti oleh 20 orang peserta yang meliputi perangkat Desa Pamatata, pengelola BUMDes Tanah

Pesisir, dan perwakilan anggota masyarakat. Pada proses pelatihan tersebut peserta pelatihan sangat antusias mengikuti dan proses tanya jawab pun sangat banyak. Karena seluruh pengurus BUMDes Tanah Pesisir memiliki semangat untuk berkembang dan mengembangkan BUMDes mereka. Pada kegiatan ini disajikan tiga materi pelatihan sebagai berikut:

a. Manajemen Usaha BUMDes

Materi tentang Manajemen Usaha BUMDes meliputi dua aspek yaitu aspek operasional dan aspek manajerial. Aspek operasional meliputi: manajemen operasi, manajemen pemasaran, manajemen keuangan, serta organisasi dan manajemen sumber daya manusia. Sedangkan aspek manajerial meliputi: perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, serta pengendalian. Adapun materi tersebut disampaikan oleh **Dr. Bahri, S.E., M.Si.** sebagaimana ditunjukkan pada gambar 4.



Gambar 4. Penyajian Materi Manajemen Usaha BUMDes

b. Penyusunan Laporan Keuangan BUMDes

Materi tentang penyusunan laporan keuangan BUMDes meliputi jenis-jenis laporan keuangan BUMDes, siklus pencatatan akuntansi, serta penyusunan laporan keuangan berdasarkan SAK ETAP, 2017. Pada sesi materi ini disampaikan oleh **Fatmawati, S.E., M.Si. Ak.** sebagaimana ditunjukkan pada gambar 5.



Gambar 5. Penyajian Materi Penyusunan Laporan Keuangan BUMDes

c. Penilaian Kinerja BUMDes

Materi tentang Penilaian Kinerja BUMDes meliputi Penilaian Kinerja Keuangan dan Penilaian Kinerja Non Keuangan. Modul untuk materi ini disampaikan oleh Anna Sutrisna S, S.E., M.Sc. sebagaimana ditunjukkan pada gambar 6.



Gambar 6. Penyajian Materi Penilaian Kinerja BUMDes

Pada akhir pelaksanaan kegiatan PPDM ini dilakukan penutupan sekaligus penyerahan cenderamata dari Politeknik Negeri Ujung Pandang kepada Kepala Desa Pamatata Kabupaten Kepulauan Selayar sebagaimana ditunjukkan pada gambar 7.



Gambar 7. Penyerahan Cenderamata

Setelah kegiatan pelatihan dilaksanakan selanjutnya dilakanakan supervisi dan pendampingan secara online satu bulan setelah pelaksanaan pelatihan yang bertujuan untuk memberikan pendalaman materi kepada peserta pelatihan serta untuk mendapatkan umpan balik. Dengan kegiatan pendampingan ini akan meningkatkan pencapaian target.

Kegiatan ini telah dipublikasikan pada <https://sulsel.fajar.co.id/2021/06/27/dosen-pnup-lakukan-peningkatan-keterampilan-sdm-di-desa-pamatata-selayar/> selain itu kegiatan ini juga telah dipublikasikan di kanal youtube <https://www.youtube.com/watch?v=PmfIjn5zfZA> sebagaimana ditunjukkan pada gambar 8.



Gambar 8. Publikasi Kegiatan PPDM Melalui Media Online

#### 4. KESIMPULAN

Kapabilitas Pengurus BUMDes Tanah Pesisir tentang Manajemen Bisnis BUMDes, Pelaporan Keuangan BUMDes, serta Penilaian Kinerja BUMDes masih relatif rendah. Hasil kegiatan PPDM ini dapat memberikan pengetahuan baru dan keterampilan baru bagi Pengurus BUMDes Tanah Pesisir tentang Manajemen Bisnis, Pelaporan Keuangan, serta Penilaian Kinerja dalam rangka mengembangkan BUMDes Tanah Pesisir.

**5. DAFTAR PUSTAKA**

- [1] Desa Pamatata, "Peta Potensi dan Masalah Desa Pamatata Kec. Bontomatene Kab. Kepulauan Selayar," 2020.
- [2] Undang-undang Republik Indonesia No. 6 Tahun 2014 tentang Desa.
- [3] Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 11 tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa.
- [4] Untu Gerald Rafael, Johnny Hanny Posumah, Novva N. Plangiten, "Pemberdayaan Sumber Daya Manusia Dalam Mengoptimalkan Fungsi Badan Usaha Milik Desa. Di Desa Guaan Kecamatan Moaat Kabupaten Bolaang Mongondow Timur," e-Journal Unsrat ac.id., 2018.
- [5] Jeff Madura, "Pengantar Bisnis," Edisi Keempat, Buku 1 dan 2, Jakarta: Salemba Empat, 2007.
- [6] Richard L. Daft, "Manajemen," Edisi Keenam Buku 1 dan 2, Jakarta: Salemba Empat, 2007.
- [7] Sadono Sukirno, "Pengantar Bisnis," Edisi Pertama Cetakan Keenam. Jakarta: Kencana, 2014.
- [8] Ikatan Akuntan Indonesia, "SAK ETAP", 2017.
- [9] Merisa Fajar Aisyah, Wiji Utami, Sunardi, Sudarsih, "Kualitas Sumber Daya Manusia, Profesionalisme Kerja, dan Komitmen Sebagai Faktor Pendukung Peningkatan Kinerja Karyawan PDAM Kabupaten Jember," e-Journal Ekonomi Bisnis dan Akuntansi, Volume IV (1) : pp.131-135, 2017.
- [10] Komang Eni Candraningsih, Ketut Yuli Sarayanti, Putu Ririn Pratiwi, Luh Putu Suryantini, I Gst Ayu Desy Juliantari, Ayu Trisna Devilaksmi, "Pengelolaan Keuangan Dan Sumber Daya Manusia Pada Bumdes Bulian Kecamatan Kubutambahan," Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Humanika, Vol. 8 No. 1, 2018.

**6. UCAPAN TERIMA KASIH**

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Direktur Politeknik Negeri Ujung Pandang yang telah memberikan izin dan bantuan pendanaan atas terselenggaranya kegiatan PPDM ini. Juga kepada Ketua P3M Politeknik Negeri Ujung Pandan serta Kepala Desa Pamatata yang telah membantu terselenggaranya kegiatannya ini.